



«ОДОБРЕНО на УМС АГЭУ»
 Первый проректор АГЭУ
 к.э.н., профессор Бекенова Л.М.
 « 28 » августа 2023 г.

УЧЕБНАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (СИЛЛАБУС)

по дисциплине «AGILE-ПОДХОД В УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТАМИ»
 Группа образовательных программ: Информационные технологии (М094)
 По образовательной программе: 7М06121 - «Информационные системы»

1	Код и наименование дисциплины	AgilePUP 6307-Agile-подход в управлении проектами
2	Цикл, компонент	ПД, КВ
3	Всего кредитов	5
4	Курс	2
5	Семестр	3
6	Экзамен (семестр)	3
7	Всего часов, из них:	150
8	Лекции (часов)	30
9	Практические (семинарские) занятия (часов)	15
10	СРСИ (часов)	45
12	СРС (часов)	60
13	Форма и платформа итогового контроля	Тест, СДО Прометей
14	Преподаватель	Босынбеков Т. П.
15	e-mail:	Bossynbek_70@mail.ru
16	Телефон:	87477288225

АКАДЕМИЧЕСКАЯ ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	
Актуальность и краткое содержание дисциплины	Содержание дисциплины
	<p>Дисциплина «Agile-подход в управлении проектами» является обязательной профильной дисциплиной. Данный курс имеет как большое практическое значение, так как является составной частью основной профессиональной образовательной программы (ОПОП) академической магистратуры «Бизнес-анализ и проектирование информационных систем», разработанной в соответствии по направлению подготовки и администрирование информационных систем (уровень магистратуры).</p>
Цель дисциплины	<p>Целью дисциплины «Agile-подход в управлении проектами» является выработка базовых знаний в области понимания методов взаимодействия при работе в IT проектах, навыков командной разработки программного обеспечения в условиях высокой неопределенности и недостатка документации, а также навыков использования современных практик для работы в проектных командах, использующих гибкие методологии.</p> <p>Задачами дисциплины являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> дать представление о комплексе задач управления проектной работой; <input type="checkbox"/> познакомить обучающихся с теоретическим аппаратом и инструментальными средствами управления проектами; <input type="checkbox"/> познакомить обучающихся с современными моделями, ключевыми концепциями и технологиями проектной разработки программных систем; <input type="checkbox"/> привить практические навыки решения задач, возникающих в процессе управления проектами.
Ожидаемые результаты обучения (РО)	<p>РО дисциплины по образовательной программе: 7М06121 - «Информационные системы»:</p> <p>РО1: Применяет полученные знания в профессиональном направлении информационных системах, финансовых отраслях, знает психологические методы и средства для повышения эффективности и качества работы, а также умеет демонстрировать развивающиеся знания и понимание в изучаемой области, основанные на передовых знаниях этой области, при разработке и (или) применении идей в контексте исследования</p> <p>РО3: Проводить комплексный анализ и аналитически обобщать результаты научно-исследовательских работ с использованием современных достижений науки и техники, навыки самостоятельного сбора данных, изучения, анализа и обобщения.</p> <p>РО5: Использовать корпоративные информационные системы; разрабатывать современную информационную инфраструктуру предприятия; разрабатывать и реализовать стратегические задачи управления компаний на уровне руководителя IT-департаментов и ведущих специалистов.</p> <p>РО7: Использовать функциональные структуры и проектирование программных компонентов информационной системы, использовать современные технологии, средства и методы искусственного интеллекта, создавать программные приложения, обеспечивающие эффективное функционирование информационной системы.</p> <p>РО10: Внедрять новейшие компьютерные технологии по управлению производством, а также сбора и обработки данных с применением облачных технологий.</p>
Пререквизиты	Изучение данной дисциплины требует от магистрантов предварительного усвоения таких дисциплин как «Информационные технологии», «Управление данными», «Технологии разработки информационных систем».
Постреквизиты	Знания, умения и навыки полученные в процессе изучения данного курса могут быть использованы магистрантами при изучении таких дисциплин как «Проектирование информационных систем», «Интеллектуальные информационные системы», «Метрология качества программного обеспечения», «Методы анализа бизнес-процессов», а также при прохождении обучающимися практик и выполнении выпускной квалификационной работы.
Основная и дополнительная литература	<p>Литература:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Кон Майк. Agile. Оценка и планирование проектов: Практическое руководство / Кон М. - М.: Альпина Паблишер, 2018. - 418 с. - Режим доступа: https://znanium.com/bookread2.php?book=1003486 2. Аппело Юрген. Agile-менеджмент: Лидерство и управление командами: Практическое руководство / Аппело Ю.- М.: Альпина Паблишер, 2018. - 534 с. - Режим доступа: https://znanium.com/bookread2.php?book=1003506 3. Аджич Г. Impact Mapping. Как повысить эффективность программных продуктов и проектов по их разработке: Практическое руководство / Аджич Г. - М.: Альпина Паблишер, 2017. - 86 с. - Режим доступа: https://znanium.com/bookread2.php?book=1003514 4. Управление результативностью: Как преодолеть разрыв между объявленной стратегией и реальными процессами Учебное пособие / Кокинз Г., Тимофеев П.В., - 2-е изд. - М.: Альп. Бизнес Букс, 2016. - 318 с.: 70x100 1/16 ISBN 978-5-9614-0880-5 - Режим доступа: https://znanium.com/bookread2.php?book=926093 5. Долженко А.И. Технологии командной разработки программного обеспечения

	<p>информационных систем [Электронный ресурс]/ Долженко А.И.- Электрон. текстовые данные.- М.: Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), 2016.- 300 с.- Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/39569.- ЭБС "IPRbooks", по паролю (дата обращения: 21.06.2016)</p> <p>Дополнительная литература:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Ильина О.Н. Методология управления проектами: становление, современное состояние и развитие: Монография / Ильина О. Н. ? М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2018. ? 208 с. ? (Научная книга). - Режим доступа: https://znanium.com/bookread2.php?book=977626 2. Керимов В.Ю., Толстов А.Б., Мустаев Р.Н. Методология проектирования в нефтегазовой отрасли и управление проектами : учеб. пособие / В.Ю. Керимов, А.Б. Толстов, Р.Н. Мустаев ; под ред. проф. А.В. Лобусева. ? М.: ИНФРА-М, 2017. ? 123 с. ?- Режим доступа: https://znanium.com/bookread2.php?book=701954 3. Матвеева Л.Г., Никитаева А.Ю. Управление ИТ-проектами: Учебное пособие / Матвеева Л.Г., Никитаева А.Ю. Рн/Д: Южный федеральный университет, 2016. - 228 с.: ISBN 978-5-9275-2239-2 - Режим доступа: https://znanium.com/bookread2.php?book=991956 4. Антипов В.А., Бубнов А.А., Пылькин А.Н., Столчнев В.К., Трусов Б.Г. Программная инженерия: учеб. - М.: Академия, 2014. - 282с. 5. Информационные технологии и управление предприятием [Электронный ресурс]/ В.В. Баронов [и др.]- Электрон. текстовые данные.- М.: ДМК Пресс, 2008.- 328 с.- Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/7650.- ЭБС "IPRbooks", по паролю (дата обращения: 21.06.2016) 6. Бурда А.Г. Современные информационные технологии в управлении [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие для практических занятий и самостоятельной работы магистрантов/ Бурда А.Г.- Электрон. текстовые данные.- Краснодар: Южный институт менеджмента, 2013.- 35 с.- Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/25983.- ЭБС "IPRbooks", (дата обращения: 21.06.2016) <p>Интернет-ресурсы:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Научная электронная библиотека - http://elibrary.ru/defaultx.asp 2. Основы менеджмента - http://bmanager.ru/ 3. Справочно-информационная система Консультант - http://www.consultant.ru/about/software/cons/ 4. Управление проектами [Электронный ресурс]. URL: http://cdo.rsreu.ru/course/view.php?id=1737 (дата обращения 21.12.2017). 5. Аналитические этапы проектирования информационных систем [Электронный ресурс]. URL: http://cdo.rsreu.ru/user/view.php?id=4764&course=1453 (дата обращения 21.12.2017). 6. Тестирование программного обеспечения [Электронный ресурс]. URL: http://cdo.rsreu.ru/course/view.php?id=1059(дата обращения 21.12.2017). 7. Базы данных. Проектирование информационных систем [Электронный ресурс]. URL: http://cdo.rsreu.ru/course/view.php?id=1036 (дата обращения 21.12.2017). 8. Современные технологии разработки интегрированных ИС [Электронный ресурс]. URL: http://cdo.rsreu.ru/course/view.php?id=1175 (дата обращения 21.12.2017).
--	---

<p>Академическая политика дисциплины</p>	<p>Академическая политика дисциплины определяется <u>Политикой академической честности АГЭУ</u>. <i>Документы доступны на сайте ageu.edu.kz в разделе внутренние документы.</i></p> <p>Академическая честность: совокупность; ценностей и принципов, выражающих честность обучающихся в обучении при выполнении письменных работ (контрольных, курсовых, эссе, дипломных, диссертационных), ответах на экзаменах, (в исследованиях, выражении своей позиции, в взаимоотношениях с академическим персоналом, преподавателями и другими обучающимися, а также оценивании).</p> <p><i>Документы доступны на сайте ageu.edu.kz в разделе внутренние документы.</i></p> <p>Требования предъявляемые магистрантам:</p> <ul style="list-style-type: none"> — не опаздывать на занятия, обязательность посещения занятий и не допустимость пропуска занятий без уважительной причины; — опоздание на занятия (лекционные или занятия другой формы) опоздание в количестве два раза приравнивается к пропуску одного занятия; — магистрант должен письменно фиксировать основные моменты текста лекций; — активно участвовать в учебном процессе; — выполнять домашние задания, приходиться подготовленным к практическим и прочим занятиям; — задания выполнять и сдавать в установленные сроки, если задание предоставляется после установленного срока, преподаватель имеет право отказать в приеме задания; — при сдаче тестов не разрешаются помарки и исправления в обозначении ответов на тестовые вопросы; — магистрант обязан владеть терминами по изучаемому курсу; озапрещается пользоваться
---	--

мобильными телефонами во время занятий; опри подготовке к занятиям в форме дискуссий, магистрант должны владеть материалом и полностью раскрыть суть поставленного вопроса.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОЦЕНИВАНИИ

Балльно-рейтинговая буквенная система оценки учета учебных достижений				Методы оценивания			
Оценка	Цифровой эквивалент баллов	Баллы, % содержание	Оценка по традиционной системе				
A	4,0	95-100	Отлично	Критериальное оценивание – процесс соотнесения реально достигнутых результатов обучения с ожидаемыми результатами обучения на основе четко выработанных критериев. Основано на формативном и суммативном оценивании. Формативное оценивание – вид оценивания, который проводится в ходе повседневной учебной деятельности. Является текущим показателем успеваемости. Обеспечивает оперативную взаимосвязь между обучающимся и преподавателем. Позволяет определить возможности обучающегося, выявить трудности, помочь в достижении наилучших результатов, своевременно корректировать преподавателю образовательный процесс. Оценивается выполнение заданий, активность работы в аудитории во время лекций, семинаров, практических занятий (дискуссии, викторины, дебаты, круглые столы, лабораторные работы и т. д.). Оцениваются приобретенные знания и компетенции. Суммативное оценивание – вид оценивания, который проводится по завершению изучения раздела в соответствии с программой дисциплины. Проводится 3-4 раза за семестр при выполнении СРО. Это оценивание освоения ожидаемых результатов обучения в соотнесенности с дескрипторами. Позволяет определять и фиксировать уровень освоения дисциплины за определенный период. Оцениваются результаты обучения.			
A-	3,67	90-94					
B+	3,33	85-89	Хорошо			Формативное и суммативное оценивание	
B	3,0	80-84				Работа на практических занятиях	30
B-	2,67	75-79		Самостоятельная работа	30		
C+	2,33	70-74	Удовлетворительно	Итоговый контроль (экзамен)			
C	2,0	65-69		40			
C-	1,67	60-64	Неудовлетворительно	ИТОГО			
D+	1,33	55-59		100			
D	1,0	50-54					

Типовые критерии оценки показателей успеваемости магистранта по дисциплине

<i>Степень успеваемости магистранта по дисциплине (степень знания, квалификации и навыков)</i>	<i>Баллы</i>
Магистрант имеет достаточно глубокие знания по темам дисциплины, понимает их сущность, на основе самостоятельно полученных знаний из дополнительно изученных литератур, делает выводы и принимает правильные решения как на теоретических, так и практических занятиях, свои ответы обосновывает практическими (условными) примерами и теоретическими данными. Может самостоятельно размышлять над поставленным заданием, принимать решения и обосновывать их, а также применять их на практике.	86-100 балл
Магистрант имеет понятие по темам дисциплины, понимает их сущность, делает выводы и принимает правильные решения, свои ответы обосновывает практическими (условными) примерами и теоретическими данными.	71-85 балл
Магистрант имеет удовлетворительные понятие о темах дисциплины, понимает их сущность, делает выводы и принимает правильные решения, при этом в своих ответах полностью не раскрывает сущность теоретических вопросов и допускает ошибки при решении.	55-70 балл
Магистрант не имеет понятия о темах дисциплины, не представляет их сущность, заблуждается неверными выводами и решениями в своих ответах, при этом не может решить задачи.	0-54 балл

Система оценки знаний магистранта

Оценки по текущей успеваемости складываются из оценок текущего контроля и рубежного (промежуточного) контроля.

Текущий контроль успеваемости – систематическая проверка учебных достижений магистранта по каждой теме учебной дисциплины, проводимая преподавателем, ведущим учебное занятие.

Рубежный контроль проводится по завершении изучения крупных разделов (модулей)

учебной дисциплины.

Итоговая оценка по дисциплине включает оценки текущей успеваемости и итогового контроля. Оценка текущей успеваемости (рейтинг допуска) составляет 60% от итоговой оценки знаний по дисциплине. Оценка экзамена составляет 40% от итоговой оценки знаний по дисциплине.

Оценка знаний магистранта осуществляется по балльно-рейтинговой буквенной системе с соответствующим переводом в традиционную шкалу оценок.

Расчет итоговой оценки

Итоговая оценка по дисциплине в процентном содержании определяется по следующей формуле:

$$И\% = (P1+P2) \times 0,6 + Э \times 0,4$$

где:

P1 – процентное содержание оценки 1-го рейтинга;

P2 – процентное содержание оценки 2-го рейтинга;

Э – процентное содержание экзаменационной оценки (тест-экзамен).

Календарно-тематический план дисциплины

№ п/п	Название темы	Всего	Лекции	Прак. зан.	СРСП	СРС
1	Тема 1. Основные методологии управления проектами	10	2	1	3	4
2	Тема 2. История, ценности и принципы Agile	10	2	1	3	4
3	Тема 3. Гибкая процессная методология Agile (Аджайл)	10	2	1	3	4
4	Тема 4. Понятие проекта и окружения проекта. Жизненный цикл проекта.	10	2	1	3	4
5	Тема 5. Основные процессы управления проектами. Управление проектом с позиции руководителя.	10	2	1	3	4
6	Тема 6. Задачи управления интеграцией проекта. Управление содержанием	10	2	1	3	4
7	Тема 7. Управление временем и сроками проекта. Расчет стоимости проекта.	10	2	1	3	4
8	Тема 8. Управление качеством проекта.	10	2	1	3	4
9	Тема 9. Управление коммуникациями в проекте. Учет рисков проекта.	10	2	1	3	4
10	Тема 10. Типичные ошибки управления проектов.	10	2	1	3	4
11	Тема 11. Управление проектами разработки программного обеспечения.	10	2	1	3	4
12	Тема 12. Scrum - гибкий управленческий процесс	10	2	1	3	4
13	Тема 13. Kanban - современный инструмент организации процессов от идеи до работающего продукта	10	2	1	3	4
14	Тема 14. Внедрение изменений в компании. Управление командой и продуктом.	10	2	1	3	4
15	Тема 15. Разновидности методологий гибкой разработки Agile	10	2	1	3	4
	Итого	150	30	15	45	60

План лекций, практических (семинарских)

№	План лекций	План практических (семинар.) занятий
---	-------------	--------------------------------------

темы		
1	Тема 1. Основные методологии управления проектами	Легкие и тяжелые методологии, их применимость и различия. Современные методологии управления проектом (моделями жизненного цикла проекта) по разработке информационных систем, традиционная (каскадная, водопадная) модель; спиральная модель;
2	Тема 2. История, ценности и принципы Agile	История развития и выпуска Agile. Применение Agile в различных предметных областях. Внедрение Agile-культуры в компанию, agile-трансформация.
3	Тема 3. Гибкая процессная методология Agile (Аджайл)	Введение, задачи курса и обзор Agile. Определения и толкования термина Agile. Преимущества Agile для заказчиков, руководства и команд. Понятие управленческих фреймворков: Scrum и Kanban
4	Тема 4. Понятие проекта и окружения проекта. Жизненный цикл проекта.	«Разработка формального описания предметной области. Применение методов описания функциональных требований к программным системам. Формализация требований к объекту разработки».
5	Тема 5. Основные процессы управления проектами. Управление проектом с позиции руководителя.	«Составляющие управления проектом. Основные параметры: стоимость, функциональность, качество и расписание. Задачи управления персоналом. Управленческие аспекты».
6	Тема 6. Задачи управления интеграцией проекта. Управление содержанием	«Управление временем, сроками и содержанием проекта. Определение этапов выполнения проекта и декомпозиция работ согласно ресурсам проекта. Составление плана проекта»,
7	Тема 7. Управление временем и сроками проекта. Расчет стоимости проекта.	«Управление стоимостью проекта. Применение методов оценки стоимости проекта, внешних и внутренних затрат. Составление ресурсного плана проекта».
8	Тема 8. Управление качеством проекта.	«Анализ и выравнивание загрузки ресурсов в программе MicrosoftProject. Просмотр критического пути»
9	Тема 9. Управление коммуникациями в проекте. Учет рисков проекта.	«Управление рисками проекта. Идентификация и оценка рисков проекта», Управление корпоративными проектами разработки ПО.
10	Тема 10. Типичные ошибки управления проектов.	«Обзор типичных ошибок планирования проектной работы. Контроль отклонений, работа с линиями хода выполнения в программе MicrosoftProject».
11	Тема 11. Управление проектами разработки программного обеспечения.	«Подготовка отчетов в программе MicrosoftProject. Просмотр статистики по проекту. Создание отчета о текущей деятельности».
12	Тема 12. Scrum - гибкий управленческий процесс	Роли Scrum: Команда, Команда разработки, Scrum-мастер, Владелец продукта. Особенности планирования при использовании Scrum.
13	Тема 13. Kanban - современный инструмент организации процессов от идеи до работающего продукта	Kanban как практика разработки, нацеленная на быструю поставку бизнес-ценности заказчику. Визуализация. Отличия Kanban от SCRUM.
14	Тема 14. Внедрение изменений в компании.	Трансформация понятий карьеры, лидерства, мотивации при Agile-подходе. Кроссфункциональность команды.

	Управление командой и продуктом.	
15	Тема 15. Разновидности методологий гибкой разработки Agile	AgileDataMethod (ADM) - набор итеративных методик гибкой разработки программного обеспечения. Extremprogramming (XP) экстремальное программирование.

План проведения СРСП (консультации)

№ п/п	Тема задания	Форма проведения СРСП
	Определение уровня знаний в начале академического периода	Письменная работа ответы на вопросы
1	Основные методологии управления проектами	Разбор ситуаций, опрос
2	История, ценности и принципы Agile	Презентация, защита
3	Гибкая процессная методология Agile (Аджайл)	Презентация, защита
4	Понятие проекта и окружения проекта. Жизненный цикл проекта.	Презентация, защита
5	Основные процессы управления проектами. Управление проектом с позиции руководителя.	Презентация, защита
6	Задачи управления интеграцией проекта. Управление содержанием	Презентация, защита
7	Управление временем и сроками проекта. Расчет стоимости проекта.	Презентация, защита
	Определение уровня знаний в середине академического периода	Тесты РК-1
8	Управление качеством проекта.	Презентация, защита
9	Управление коммуникациями в проекте. Учет рисков проекта.	Презентация, защита
10	Типичные ошибки управления проектов.	Презентация, защита
11	Управление проектами разработки программного обеспечения.	Презентация, защита
12	Scrum - гибкий управленческий процесс	Презентация, защита
13	Kanban - современный инструмент организации процессов от идеи до работающего продукта	Презентация, защита
14	Внедрение изменений в компании. Управление командой и продуктом.	Презентация, защита
15	Разновидности методологий гибкой разработки Agile	Презентация, защита
	Определение уровня знаний в конце академического периода	Тесты РК-2

График выполнения и сдачи заданий по СРС

№ п/п	Тема задания	Форма контроля	Срок сдачи
1.	Легкие и тяжелые методологии, их применимость и различия.	Презентация, защита	2 неделя
2.	Применение Agile в различных предметных областях.	Презентация, защита	2 неделя
3.	Преимущества Agile для заказчиков, руководства и команд.	Презентация, защита	3 неделя
4.	Применение методов описания функциональных требований к программным системам.	Презентация, защита	4 неделя
5.	Основные параметры: стоимость, функциональность, качество и расписание.	Презентация, защита	5 неделя
6.	Определения и толкования термина Agile.	Презентация, защита	6 неделя
7.	Эволюция управления проектами.	Презентация, защита	6 неделя
8.	Предпосылки возникновения Agile: состояние области процессов разработки программного	Презентация, защита	8 неделя

	обеспечения.		
9.	Управление корпоративными проектами разработки ПО.	Презентация, защита	8 неделя
10.	Контроль отклонений, работа с линиями хода выполнения в программе MicrosoftProject».	Презентация, защита	9 неделя
11.	Просмотр статистики по проекту.	Презентация, защита	10 неделя
12.	Особенности планирования при использовании Scrum.	Презентация, защита	11 неделя
13.	Kanban как практика разработки, нацеленная на быструю поставку бизнес-ценности заказчику.	Презентация, защита	12 неделя
14.	Трансформация понятий карьеры, лидерства, мотивации при Agile-подходе.	Презентация, защита	12 неделя
15.	AgileDataMethod (ADM) - набор итеративных методик гибкой разработки программного обеспечения.	Презентация, защита	13 неделя

Одобрено на заседании кафедры "ИС и ООД"
 Протокол № 1 от "25" 08. 2023г.

И.О.зав.кафедрой "ИС и ООД" стар.преподаватель

_____ Иембердиева Б.Н.

М.е.н., стар. преподаватель, кафедры "ИС и ООД"

_____ Босынбеков Т. П.

